



100 DIAS

SANTOS FUTEBOL CLUBE

SANTOSFC.COM.BR     /SANTOSFC



Introdução

100 DIAS DE GESTÃO | SANTOS FC

Vamos dividir o balanço dos 100 primeiros dias da nossa gestão em 4 importantes e estratégicas áreas no clube:

- ★ **INFRAESTRUTURA E GESTÃO**
- ★ **FINANÇAS**
- ★ **FUTEBOL / ESPORTE**
- ★ **MARKETING / COMUNICAÇÃO**



Infraestrutura e Gestão



Infraestrutura e Gestão

100 DIAS DE GESTÃO | SANTOS FC

- ★ Atas do Comitê de Gestão encaminhadas ao CD e disponibilizadas no Portal da Transparência dentro dos prazos estatutários;
- ★ Respostas do Comitê de Gestão a todos os requerimentos recebidos via ouvidoria e CD;
- ★ Negociações avançadas com a W-Torre para a construção da nova arena no lugar do Estádio Urbano Caldeira;
- ★ Negociação para aproveitamento da Escola Pequeno Príncipe para comportar a base do clube no CT;
- ★ Conversas preliminares com a prefeitura de Cubatão sobre a doação de terreno para Fut. Feminino;
- ★ Conversas preliminares para o projeto do Centro Administrativo Santos FC.;
- ★ Conversas para regularização do CT Rei Pelé com a SPU (Secretaria de Patrimônio da União);
- ★ Áreas que foram terceirizadas, como segurança e serviços gerais, passam a ser próprias do Clube, gerando economia de R\$ 2,5M/ano;
- ★ Desativação do Business Center, em São Paulo, e instalação de um novo escritório de negócios para o Santos na capital, na Alameda Santos (ao lado do Metrô). O novo local não gera custos ao Clube, graças à parceria de permuta, o que representou economia de cerca de R\$ 1,5M/ano;
- ★ Criada a Comissão de Risco, composta por Mauricio Maruca, Osvaldo Nico Gonçalves, José Osvaldo Nardini e Marcelo Milani para avaliar e orientar quanto a Gestão de Risco;
- ★ Conversas para a reaproximação com o Rei Pelé, ídolo máximo do Clube;



Infraestrutura e Gestão

100 DIAS DE GESTÃO | SANTOS FC

- ★ Conversas para reaproximação com Neymar;
- ★ Nomeado o Sr. Dagoberto Oliva (CG) como interlocutor do CG junto ao CD e o Conselho Fiscal;
- ★ O vice José Carlos de Oliveira foi nomeado como relator dos procedimentos administrativos realizados pelo departamento jurídico sobre sócios;
- ★ Regularizado o Trabalho Voluntário a fim de se aproveitar conhecimentos específicos;
- ★ Realizadas reuniões periódicas entre Comitê de Gestão e todos os setores operacionais do Clube, para aproximar as áreas e facilitar e agilizar o fluxo de trabalho interno;
- ★ Espelhamento de Áreas aos membros do comitê de gestão visando aproximar a gestão dos braços operacionais e executivos do clube;
- ★ Membros do Comitê de Gestão trabalhando diariamente no clube, com funções executivas;
- ★ Término da implantação da iluminação por LEDs na Vila Belmiro;
- ★ Início da transferência da iluminação antiga para o CT Rei Pelé;
- ★ Implantação de um novo organograma, aprovado pelo CD, uniformizando e valorizando política de cargos e salários;
- ★ Contratações de funcionários mediante análise curricular e dentro das condições de mercado;
- ★ Readequação de vários contratos que desfavoreciam o clube;
- ★ Devolução de todos os veículos alugados/cedidos para o clube;



Finanças



- ★ Encaminhamento de todos os contratos recentes para validação do CD e de suas comissões sobre o regramento estatutário;
- ★ Por dois meses, tivemos as contas bloqueadas em 100% (devido aos casos Doyen e Fabiano); apenas na metade de março liberamos 85% das receitas com TV e Patrocínio, permanecendo bloqueadas as outras receitas;
- ★ Receitas da Globo sobre a premiação do Campeonato Brasileiro de 2020 estão comprometidas junto ao banco BMG (cerca de R\$ 15M);
- ★ Renegociação da dívida junto ao empresário Giuliano Bertolluci, anteriormente feita e não honrada, de cerca de R\$ 12M;
- ★ Colocamos em execução o plano para redução de despesas e gerenciamento de dívidas;
- ★ Montamos um fluxo de caixa, separando receitas recorrentes de extraordinárias, que nos permitisse o mínimo de gestão sobre as contas, mas que ainda tem muito a evoluir;
- ★ Renegociação de impostos atrasados e não negociados, junto aos órgãos competentes, como INSS/IRRF/ISS desde agosto de 2019, totalizando cerca de R\$ 60M;
- ★ Acordo com o Atlético Nacional para a retirada do Transfer Ban da FIFA. Outras pendências resolvidas: Universidad San Martin e pagamento das parcelas finais do Hamburgo;
- ★ Pagamentos de diversos mecanismos de solidariedade de jogadores que já estavam em ponto de impactarem o Transfer Ban;
- ★ Negociações para evitar sanções no Transfer Ban da FIFA, com as pendências de Huachipato/Soteldo, Cueva/Krasnodar e Gabigol/Barcelona;



- ★ Realizamos um estudo sobre todas as áreas do clube para atualizar nosso planejamento estratégico e o orçamento de 2021, que serão apresentados dentro do prazo estatutário para o CD. Três especialistas atuaram diretamente nesse trabalho, de forma voluntária ao Clube – Roberto Noda, Marcos Scandiuzzi e Eduardo Vassimon e o CG Dagoberto Oliva;
- ★ Renegociação de vários contratos de fornecedores;
- ★ Renegociação de acordos feitos pelo clube e não honrados, repactuando e passando a cumpri-los;
- ★ Total transparência com nossos jogadores e funcionários sobre a situação financeira, deixando claro que não faríamos promessas sem poder cumprir. Pouco a pouco conseguimos pagar as pendências salariais/imagem/luas e de impostos e estamos hoje praticamente em dia com estes compromissos, faltando apenas metade da premiação da Libertadores. Inclusive impostos e FGTS;
- ★ Em janeiro pagamos 5 parcelas do PROFUT que se encontravam em atraso, fazendo com que o clube chegasse a ser cancelado do programa por alguns dias. Conseguimos efetuar os pagamentos e reverter a situação. Hoje temos o PROFUT rigorosamente em dia;
- ★ Conseguimos honrar todas as quitações de funcionários demitidos ou efetuando o pagamento ou negociando em parcelas, isso sem dúvida evitará ações trabalhistas no futuro;
- ★ Plano de redução salarial tanto no administrativo, já concluído, como no futebol (ainda em andamento);
- ★ Readequação dos Centro de Custos da Folha de Pagamento espelhando com mais realidade as áreas administrativas/Esportes;



Finanças

100 DIAS DE GESTÃO | SANTOS FC

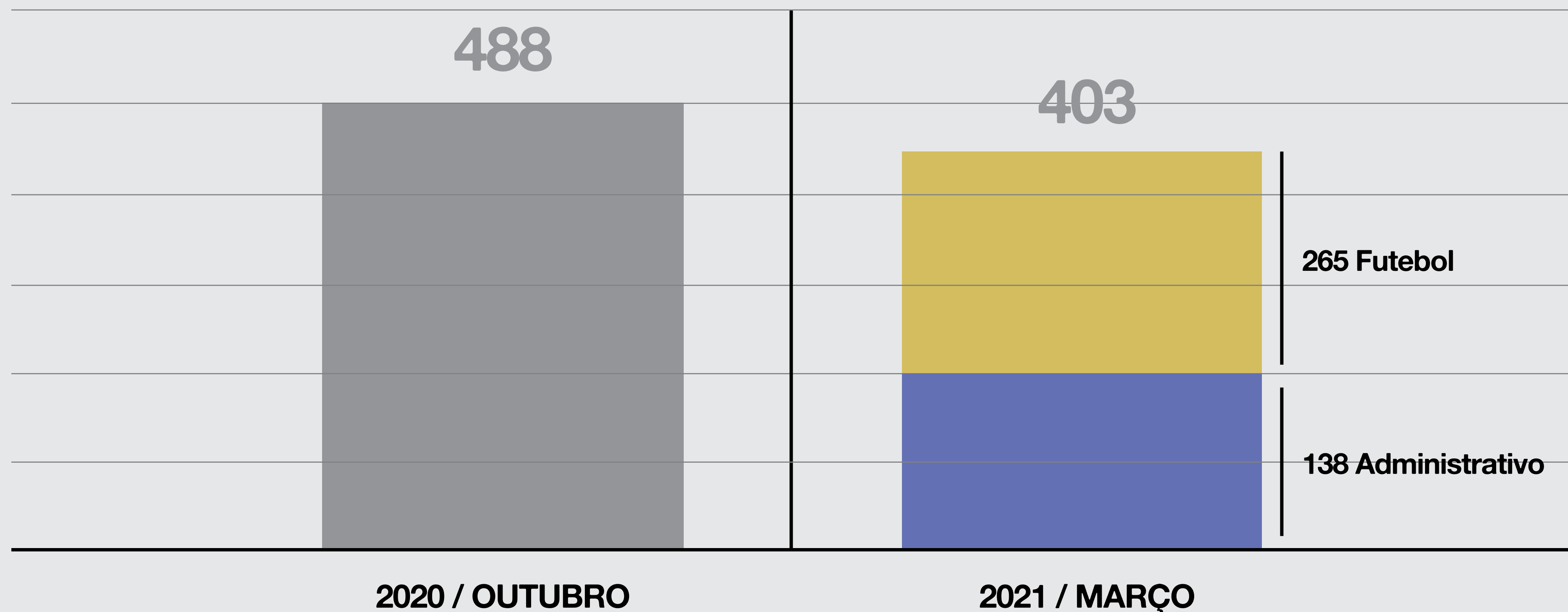
Conselho Deliberativo		
Conselho Deliberativo	3	R\$ 19.921
Total	3	R\$ 19.921
Presidência		
Presidência	3	R\$ 16.816
Total	3	R\$ 16.816
Compliance		
Compliance	-	-
Total	-	-
Gerência Administrativa		
Gerência	1	R\$ 20.000
Dept. Pessoal	7	R\$ 42.413
TI	7	R\$ 50.446
Suprimentos	4	R\$ 13.078
Patrimônio - Administrativo	4	R\$ 21.278
Patrimônio - Hotelaria	3	R\$ 6.523
Patrimônio - Lavanderia	3	R\$ 6.458
Patrimônio - Limpeza	1	R\$ 1.970
Patrimônio - Manutenção CT Rei Pelé	4	R\$ 12.737
Patrimônio - Manutenção Meninos da Vila	1	R\$ 3.269
Patrimônio - Manutenção Vila	16	R\$ 57.818
Patrimônio - Refeitório Rei Pelé	4	R\$ 11.785
Patrimônio - Refeitório Vila	1	R\$ 2.298
Patrimônio - Transportes	5	R\$ 21.801
Almoxarifado	6	R\$ 20.525
Acesso / Segurança	9	R\$ 43.102
Arrecadação	1	R\$ 8.000
Total	77	R\$ 343.501

Financeiro		
Tesouraria	5	R\$ 41.533
Contabilidade	7	R\$ 57.474
Total	12	R\$ 99.007
Jurídico		
Operacional	5	R\$ 38.136
Esportivo	2	R\$ 25.885
Total	7	R\$ 64.021
Marketing		
Gerência	1	R\$ 20.000
Branding	4	R\$ 32.512
Franquias	1	R\$ 1.948
Licenciamento	1	R\$ 2.176
Memorial das Conquistas	5	R\$ 24.583
Conteúdo	10	R\$ 48.970
Relacionamento - Secretaria Social	11	R\$ 31.225
Total	33	R\$ 161.414
Comunicação		
Comunicação	3	R\$ 28.213
Total	3	R\$ 28.213

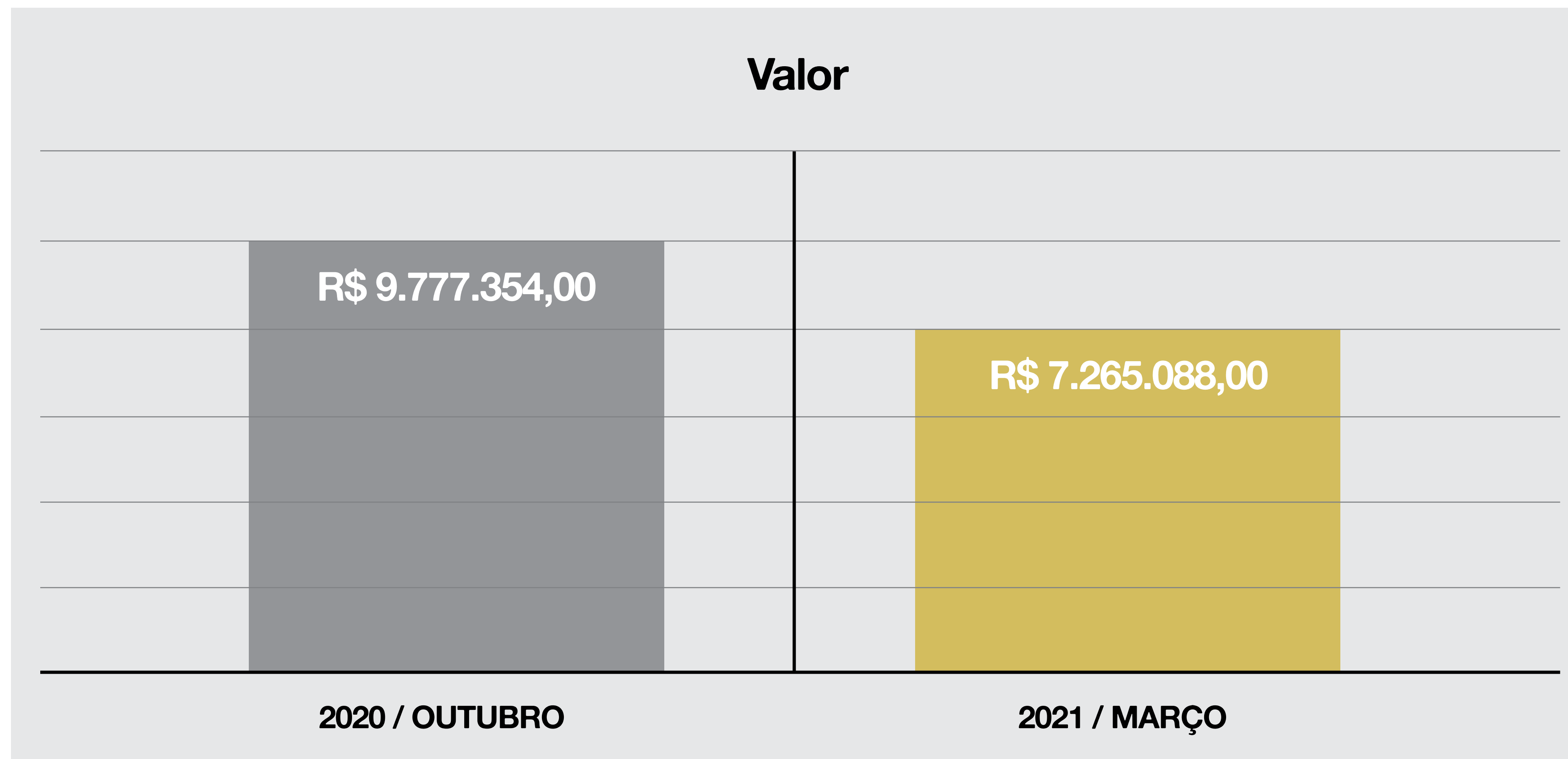
Esportes		
Gerência	1	R\$ 44.023
Elenco Profissional	32	R\$ 4.341.188
Fut. Prof. - Apoio Operacional	7	R\$ 42.392
Fut. Prof. - Comissão Técnica	13	R\$ 493.492
Fut. Prof. - Equipe Sub 23	22	R\$ 493.000
Fut. Feminino - Elenco	24	R\$ 169.484
Fut. Feminino - Apoio Operacional	5	R\$ 22.638
Fut. Feminino - Coordenação Técnica	7	R\$ 41.103
Fut. Feminino - Saúde	2	R\$ 10.358
Fut. De Base - Administração	13	R\$ 59.598
Fut. De Base - Assistência Social	3	R\$ 9.725
Fut. De Base - Atletas Profissionalizados	40	R\$ 228.100
Fut. De Base - Avaliação Técnica	10	R\$ 58.925
Fut. De Base - Futsal	15	R\$ 47.939
Fut. De Base - Infantil - Sub 15	8	R\$ 38.373
Fut. De Base - Junior - Sub 20	9	R\$ 65.487
Fut. De Base - Juvenil - Sub 17	9	R\$ 58.993
Fut. De Base - Mirim - Sub 13	6	R\$ 26.766
Fut. De Base - Pré Mirim - Sub 11 / 13	6	R\$ 24.823
Esportes Olímpicos	13	R\$ 27.758
Fut. De Base - Saúde	10	R\$ 81.853
Fut. Prof. Saúde	10	R\$ 130.040
Fut. Prof. Comissão Técnica - Sub 23	1	R\$ 16.138
Total	266	R\$ 6.532.195



Funcionários



■ Geral ■ Administrativo ■ Futebol





Futebol / Esporte



- ★ Apoio total na fase final da Libertadores 2020, garantindo a participação de todo o elenco nos jogos da semifinal e final, resolvendo os casos de Lucas Veríssimo e Luan Peres;
- ★ Demissão da Diretoria Profissional de Futebol em concordância com a equipe técnica;
- ★ Forte presença junto a Conmebol e CBF, inclusive para a definição da arbitragem;
- ★ Rescisão de contratos de jogadores que não estavam nos planos do Santos para redução de custos, como Fabian Noguera e Laércio;
- ★ Vendas dos jogadores Lucas Veríssimo (Benfica) e Diego Pituca (Kashima Antlers), com negociações iniciadas pela gestão anterior, mas finalizadas em nossos 100 dias com melhores condições para o Santos FC;
- ★ Política de empréstimos dos jogadores: Romário (Coritiba), Arthur Gomes (Atlético Goianiense), Matheus Moraes (Maringá), Taílson (Coritiba), Felipe Cardoso (Vegalta Sendai/Japão), Alan Cardoso (Santa Cruz), Daniel Guedes (Fortaleza), Wagner Palha (Nautico);
- ★ Compra do zagueiro Luan Peres e do atacante Bruno Marques;
- ★ Levantamento de todo o modelo operacional/processos utilizados no futebol base/profissional;
- ★ Início da implantação do novo modelo;
- ★ Caso Sabino;
- ★ Negociação avançada com o atacante Kaio Jorge, que tem vínculo até dezembro de 2021;



- ★ Análise, prospecção e contratação de técnico (Ariel Holan) para a equipe de futebol profissional, tendo visão de construção futura, utilização de atletas da base e estruturação de toda a área;

- ★ Aquisição de softwares específicos voltados ao futebol;

- ★ Futebol feminino profissional reestruturado e reforçado, com a contratação da técnica Christiane Lessa, que atuava nos Estados Unidos e das jogadoras Byanca Brasil, maior artilheira na história do Campeonato Brasileiro Feminino A-1, Bruna Santos, Bruninha, Julia Daltoé, Camila, Karen e Dida. Com essas contratações e a renovação de Ketlen Wiggers, a equipe feminina conta com 28 atletas para a temporada 2021;

- ★ Nova relação com empresários, que passaram a receber conforme o Clube e não o total na mesma parcela;

- ★ Esportes Olímpicos;

- ★ Caso NBB;

- ★ Caso Tsumani



Marketing / Comunicação



Marketing / Comunicação

100 DIAS DE GESTÃO | SANTOS FC

- ★ Reestruturação de todo o setor, criando cinco coordenadorias na área de marketing e duas em comunicação, alinhado ao novo organograma do clube;
- ★ Anúncio do patrocínio máster, com a SumUp, em 26 de março, propriedade que o Clube não tinha há mais de dois anos;
- ★ Renovação dos patrocínios das empresas Philco, Kicaldo e Kodillar, ambos com vigência até 31 de dezembro de 2021. Ao final de nossos 100 dias, já temos 10 patrocinadores;
- ★ Troca de patrocinador nos calções que representa aumento anual de 37% com as receitas dessa propriedade;
- ★ Patrocínio pontual da Fortnite para a final da Conmebol Libertadores 2020;
- ★ Realização e divulgação da Pesquisa “Fala Santista” no site Sócio Rei, com o objetivo de identificar as demandas do torcedor santista para melhorar a relação do Peixe com os seus fãs.
- ★ Comercial dos 4% na Globo, dando alcance maior a um momento esportivo importante do clube.
- ★ Receita recorde com captação de patrocínios em um trimestre;
- ★ Recorde de alcance de pessoas nas redes sociais em janeiro de 2021;
- ★ Início da discussão sobre o fornecimento de material esportivo para as próximas temporadas;
- ★ Identificação de parceiros para captação de projetos de lei de incentivo;



Marketing / Comunicação

100 DIAS DE GESTÃO | SANTOS FC

- ★ Melhoria no atendimento à imprensa, com atletas, gestores e outros porta-vozes atendendo não apenas a imprensa tradicional, mas também veículos regionais e especializados no clube, além de novas mídias, como canais no Youtube.
- ★ Criação de um perfil oficial no Twitter apenas para o futebol feminino;
- ★ Lançamento de novos quadros na Santos TV;
- ★ Aproximação de novos parceiros visando a melhoria do setor de licenciamentos do clube;
- ★ Disponibilização no Portal da Transparência de toda a distribuição de material esportivo para fins de ações sociais e de marketing;
- ★ Estruturação do projeto de internacionalização da marca Santos;
- ★ Formatação de projeto de Branding e reposicionamento da Marca;
- ★ Revisão de modelo de negócios e do processo de patrocínio para E-sports



SANTOSFC.COM.BR



/SANTOSFC

